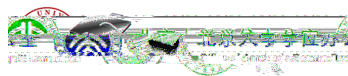


北京金隅地产有限公司

二〇二一年五月

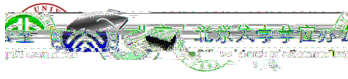
位) ) ) 。  
位) 不仅 ) 专业 □ , 也  
其 □ □ 体 。 □ 体  
□ □ , 位) 交 中  
□□ □ , 也会 为公共关 □。  
位) □ □ □ ) □□  
关□ □ , □ 予 位 □□ 。 不仅□  
) 、 ) 专业 ) □ , 也□  
□ 、 □□□ □ □。  
位) □ 书, □ 作□ □□ 关□ □之一,  
□ 、 之) 。 □ 书一 □□□  
□ 、 □ 、 □□ 位) □ □□、 交 位  
、 □会 □ 作, □ □  
会 做 □会 、 )、 作。  
为了 □ 书 □ 作 , □□且□  
位) □ , 保 位 予□□, 《 京  
位) □ 书 作 》, 供 □ 书 作 □使 。

京 位 公



---

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位) □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	) □ □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会，  
作人 。  书从事) 、)  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位)  书  具 以下两个 件:

以上， 具  位 作人 (   
)， 以  ( 业  )。

具  专业  。

任 位)  书  具 以下两个 件:

具 专业  、   
业  。

具  专业  。

## 二

### 1. 书

#### 1) □ 书□份

□□□ □ □ 书□份 (□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ □ )。与□  
公 □ , □ □ □ □  
美 □、) □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ □ 书与

□ 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 □ 供 ) , 中 □ 书  
□ 之) 关 。

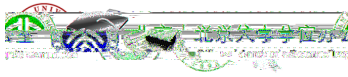
#### 3) □□

入 □□, □,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□□ )。  
作, □ □□。

#### 4) ) □□

位) □□ 一 □ □ ;  
□ 书 □ □□ ) □ 。

#### 5) 入



□ □□□人 □ □中 □ , □  
为 □ , □□ 入 □。

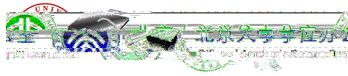
b) □ □ 会 □ ) ,  
也 以 入。 □ 作, □  
□ 作, □ □□。

6) □  
□ 书从 《》 □□ □

人；□□ □)、 、会人。  
。以上 □书、 亲，□  
、□、。  
□， □、□ □入。  
《 ) 位) □ 》 《 □ 会  
书》， ( □ ，□ )。也 事  
先从 《 □ 会 书》，供 ，  
之 关 入 ， □  
《 □ 会 书》。  
□ ) ) □上(从 ，从下 上□  
 ) )， □ 位 ， 件  
□全、 ， □ □ 件，  
□ □□□ 公 。

### 10) 上交

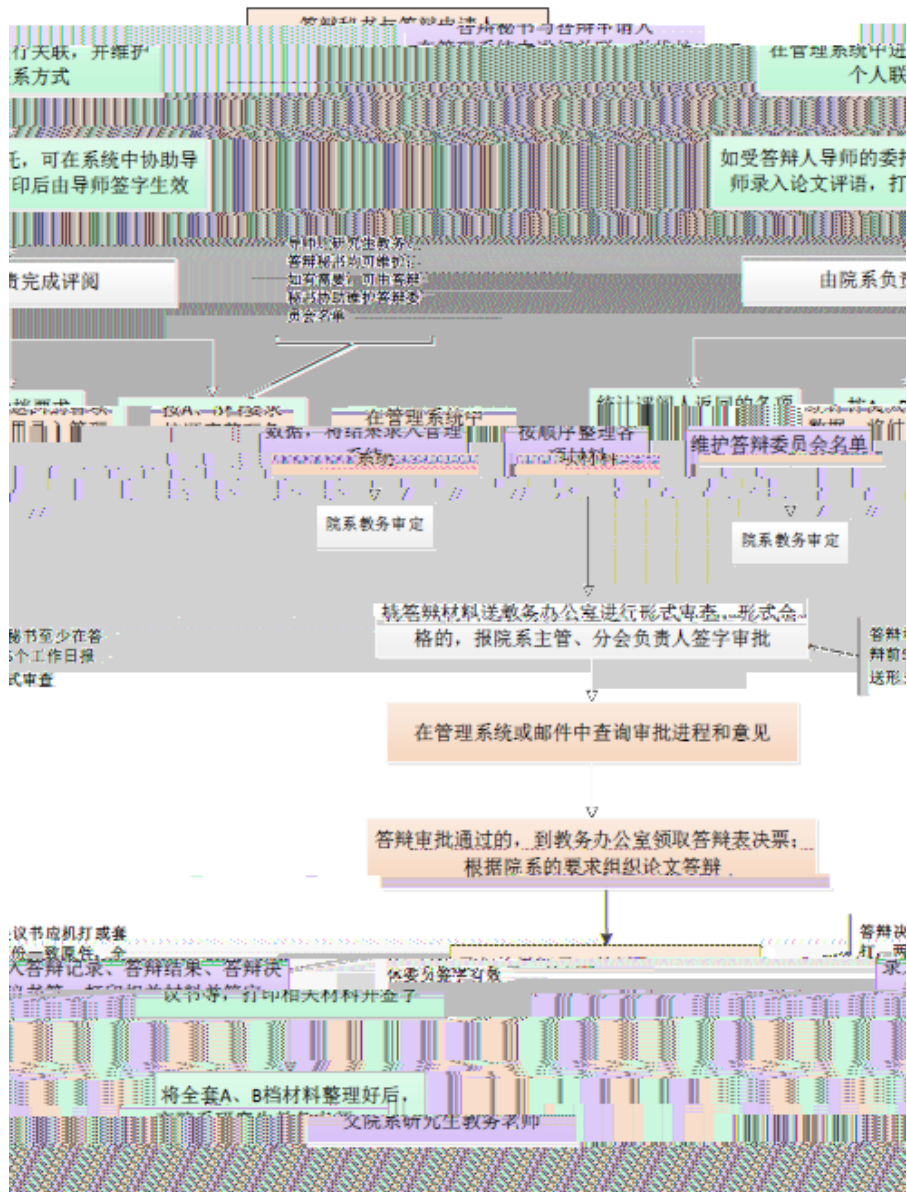
位 ( )。  
位) ， □□□ □ □ 。 □ ，书 上  
上) □ ( □ □□， )、 、  
。  
□ □ □ 书 件一份 ( 一  
上，□ 一□)。  
□□ 件一份 ( 两□ ，□  
一 上，□ )。



## 2. 书

### 1) □ 书 作

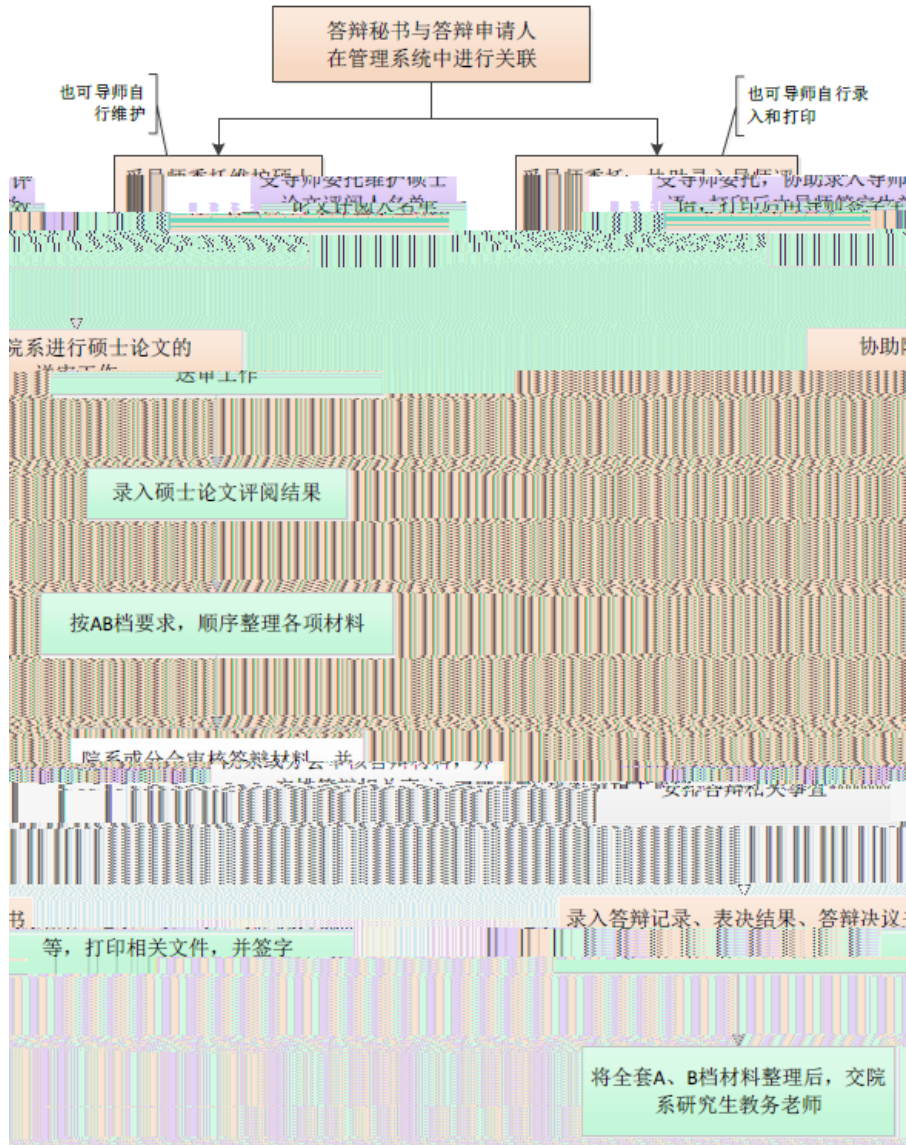
### 博士生答辩秘书工作流程图

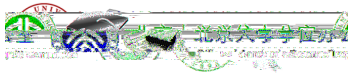




## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

→

。

, 【 】 ) “ 位 ”。



【 位) 】, 侧 【 )  】【

)  】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保

】。

---

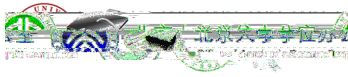
书与

【        ） □ 】,        □        、  
□□        、 □        ”、“        ” □        。

【        □        】, 入 □  
□        ) 信 代 。 【关□】 , □ 中会  
一 □        。

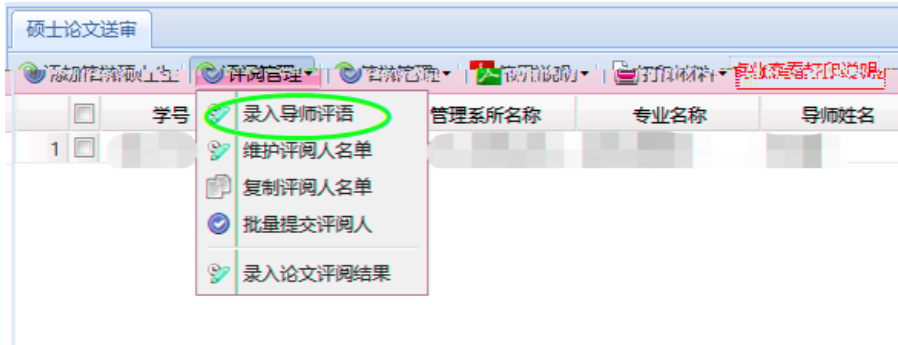
: ) 信 代        □        □        □ 中 交)  
信 □        ,        □        人        □ 书。

以 □        □ 上 入□□        、        。  
□□, 以        □ 书 入 □□,  
, □        。 □□以        □ 为



件。

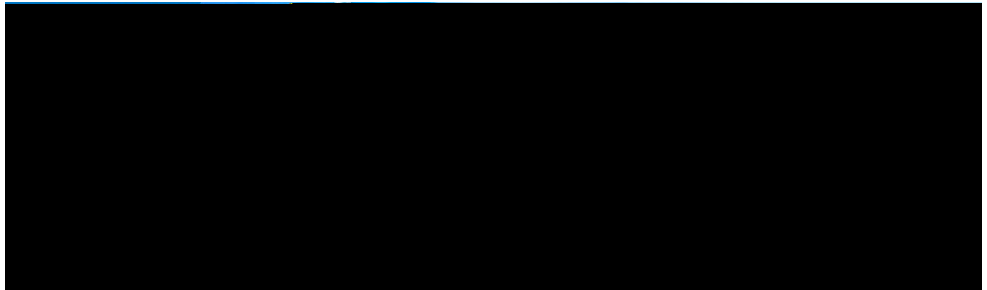
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧)专，)专信。



)专，【为□□人】，侧“□□专”中□专信。：“)专”中□专，□□□□。

)□了，)中□专，【□】□。□□人，【交】。□□

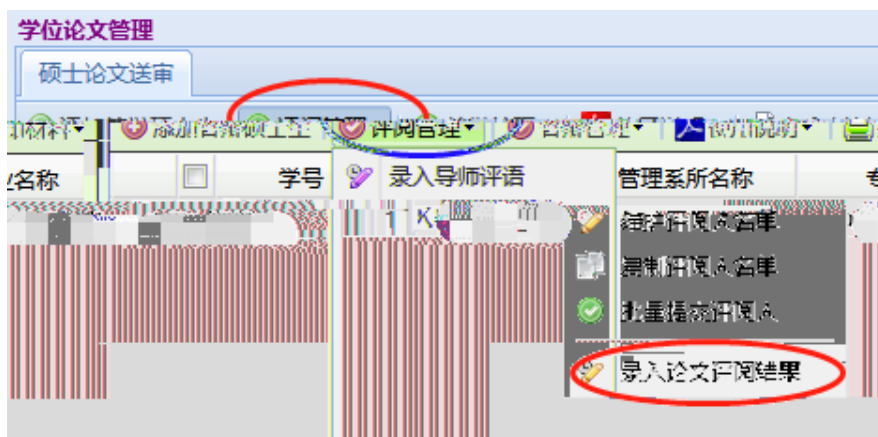
人 不□ □) 。 □) ， □□ □ □

。

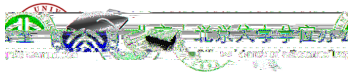


□□ ，) 中□ ， 【□□ □】下

□中 【入) □□ □】。



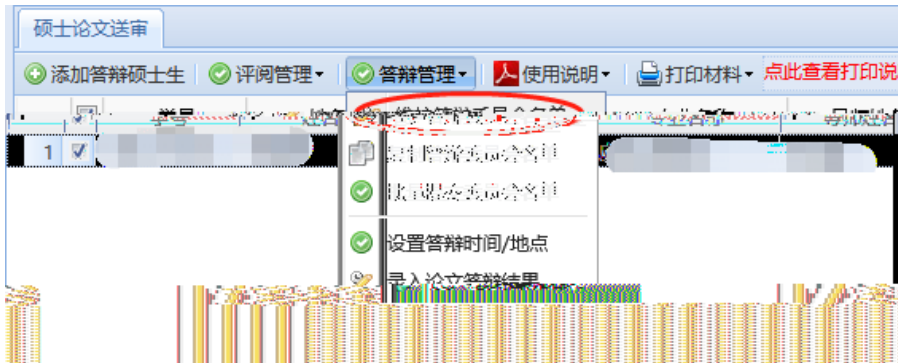
□ 入) □□ ， 入 【保】。



)

以 ， ，也 以  
书代 为 入。

) 中  人 ， 【  】下 中  
【  会 】。



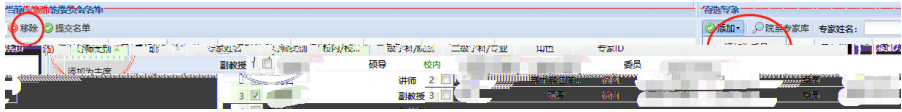
侧【 ) 专 】 ， 供) 专 。专

。



)  会 ， 【  】，) “ 为 ”

“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □□) ， ) 中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ ) 专 中 专 ， □□ □  
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □为 书。

□ 会 ， □□ □ □□  
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □  
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

) 中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【  
 □ ) 【】， 入 。

**答辩时间/地点**

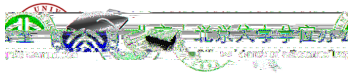
\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

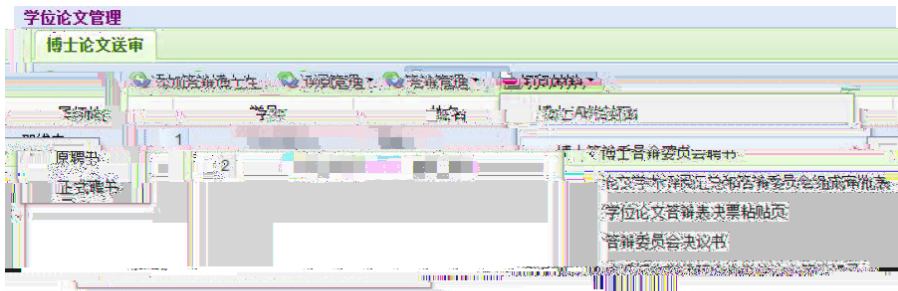
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
 交□ 公 ， □ )



b) ) 中   人 ， 【  】 下  中  
 【  】，  。 ， 会  
  书  （ 以  书   
  ）。

c) ， 【  】 下  中 关 ，  
 PDF 件 供 使 。



，    。

)  ， 【  】 下  中 【   
 会 书】，  中 【  】，  
 以  、 人  。 也  入、

。



**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

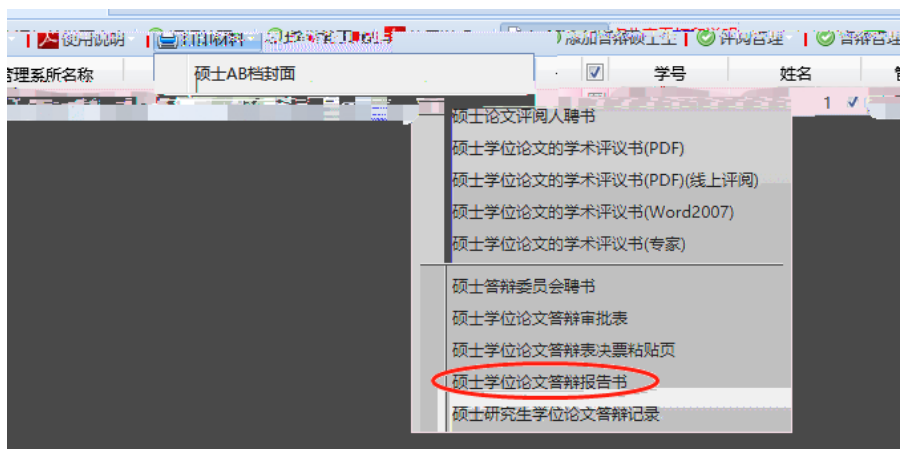
保存并打印   **打印空白表格**   取消

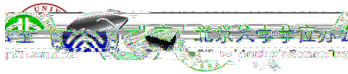
书：

、   ，  关 。

)  ， 【  】下  中 【  
 位)  书】，  中  
 【  】，以  、 人  。

也 入、  、  。



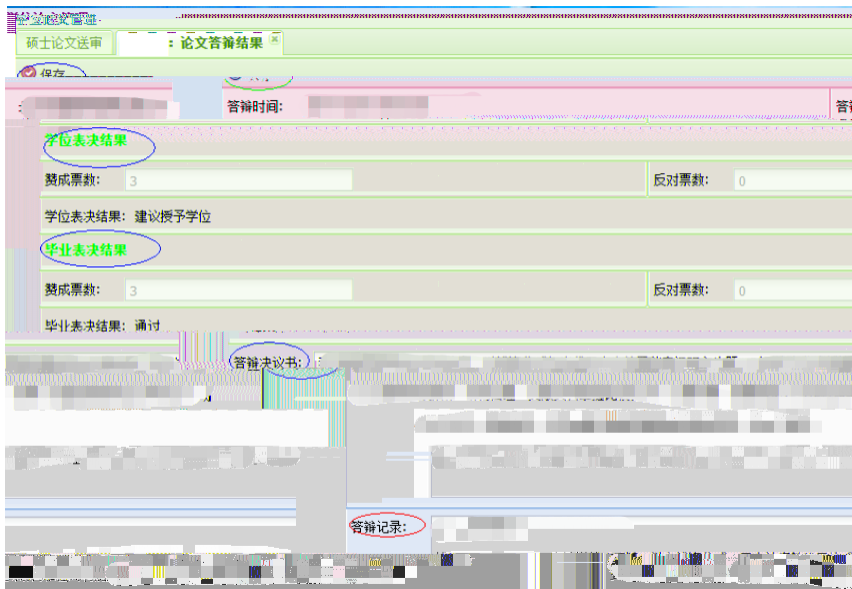


)

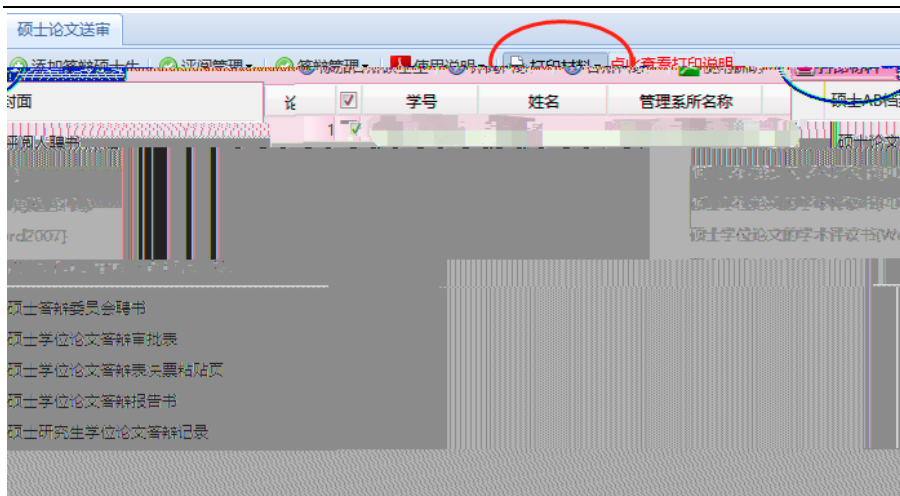
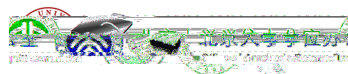
) □ , 【 □ 】下 □中 【 入】  
□ , 入 位□ 、 业□ 、 □ 书  
□ □ , 保 。



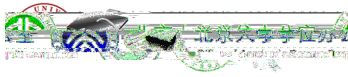
入 □ □ □ 下 :



)



【        】， 下 □ )                        ，  
件， □□        。



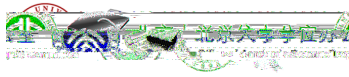
4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 、 为  
 件。

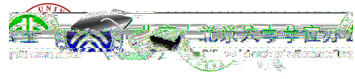
1)A □

A	□
A □	从 ( 下 二 )
	保□ , □ □全
1、 □	□信 ( 、□ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□
	不 □
	公 信
	□ □ □ ) , □ )
2、 □	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
	以 修
3、 集	全 公共□ 修 专业□
	修 □信

A	□
□	<p>真□ 与 □ 真□ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 □全</p> <p>□ 于 □□ 真</p> <p>□, 于□□人 一</p>
4、 ) □	□ □、 、 信
( ) )	□ □□
5、 □□	<p>□信 ; 从 真</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位) )	□信 ; 从 真
□ □	□ ) 为 □□
	、 □
7、 位	□信 ; 从 真
) 全□ □	) 为 □□
(□ □)	□ □ □□ □ □
	) □ , □□ □
	□、 □、 信



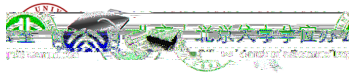
A	□
<p>8. 位)</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作</p> <p>位) : 位) □□ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些 )。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书 □ ) 作,</p> <p>) ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们”</p> <p>体)</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京</p> <p>□□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□) 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>□ □) □ : □ □</p>



<b>A</b>	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> ) 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

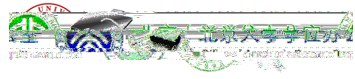
10、  位

(



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ □          , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ ) , 修 ,          ) 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不          □ □ , □ □ ) □          □书, □□ 位</p>
13、 位) □□人 □	<p>□ 不 中, □          入 位</p>
14、) □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。          □ □中, 个人信 下          。 不 入不 ,          □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于          人 ; , □ 会□          专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □          □ □为 专</p> <p>□ 会主 □          专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ ,          □ 会人 □ ,          “ 书”</p>





---

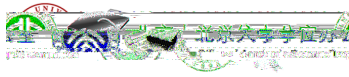
**A**



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> )
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予业(业)、不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )、 <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
3、 ) <input type="checkbox"/> ( ) )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/>
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件

B	□
5、 位) □ □书	□信
	□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些 )。 不 □ □, 下□
	□书 □ ) 作, ) ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体)
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



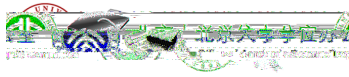
<b>B</b>	□
	<p>□ □) □ : □ □          会□ ; 一作 位 京          ; □人 一作          作 □人 二作 ; □ )          关          人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □□ 位          ) □□</p>	□信
	<p>□ □ □ □          □, ) 之 □价。</p>
	<p>“ □”          □。</p>
	<p>亲 , (           不 , 以          会 □ )。</p>
<p>8、 □ 会 书</p>	件
	信 ) □
	<p>□ 会主 为亲          , 、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          □全</p>

5.

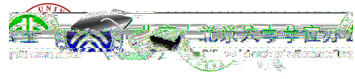
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、) □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书 □ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人 □ 会主 □ □ , 不□做主 □ 会 以 专 为主 会主 □ ， 、
7、 ) 位 位) □	信 □ ， 人 为 人亲
8、 位) □ □	□ ) 位 上 □□ 中 □与《 □ 书》中 ) 一□ □ 上 □
9、 □ 书	件 信 ) □ 一□ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 ) 使 <input type="checkbox"/>	) 作 、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□，  
□ 习 □， 真 □ 全□□ 习  
真 □， □ 业□ 予 业； □ 习  
□， 真 □ 全□□ 习， □ 业□  
予 业。 业 ， □ )， □ □ 位  
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。  
业 业 □ □， 以□  
入) □□ □， □□□□ ) □；  
业 □ □， □□先 □ □， □入)  
□□ □， □ □ 关 入 真  
中。 业 ， ) 业 □ □， □  
以 从) □□ □□入 □。

2) : ) □□□之 ， □ 真  
中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
□， 共 )， □ 主 □□人 、 □□  
□ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，  
交□ □ 真 公 ( □ )。 □ □□，  
□□ □、 业□书。

3) : □ □□之 ， □ 份《  
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
□ 一□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位) , □先交 □□,  
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 □专业  
) □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专  
;) □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。  
位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ ) □□书中, 一 □□人  
□, 一 □□人□□□□。 全□ ) □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位) □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位) □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

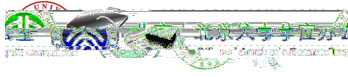
不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《) □  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。



## 什么？

：位) □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □ 。

介 习、 。

□ ) 主□ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会 ：

➤ ) ) □□人 □□；

➤ ) □ □□□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ 以不 □□□ (□ 为 □ ，  
)；

➤ □ 会 书；

➤ 全体 □ □ 会 书。

会，主 □ □ 会 。

主 □会 。

上 不 ？

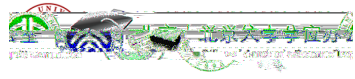
：不□。 □ “□ ”上 上 之 ， 交  
□ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、 □

会□□人 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不 □□ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, (位) : “□ ) ,  
) □ 公 举□。” , □ , (位)  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以 □  
; □□ □ )、 、 会人 。以上  
□ 书 、 、 入 , 亲 , □  
、 □ 、 。

3.



---

从 信 会 位 中，  
《□□ 位 □书》。  
《□□ 位 □书》中 □ □  
□ 。  
不□□、不 □、不 □ 。  
□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蒋玉河、彭文林、黄浩、周松、张蕊